



แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์  
กรณีศึกษา บริษัท ABC จำกัด ประเทศเมียนมาร์ เมืองย่างกุ้ง  
Guidelines for increasing import efficiency between China and Myanmar  
case study ABC Company Limited, Myanmar Yangon city

กัญญาณัฐ จันทร์กษ<sup>1</sup> พรเทพ คำปึง<sup>1</sup> และสุธิดา ทับทิมศรี<sup>2</sup>  
Kanyanat Jantharak<sup>1</sup>, Porntep Kumpung<sup>1</sup> and Sutida Tubtimsri<sup>2</sup>

<sup>1</sup>นักศึกษาศาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

<sup>2</sup>อาจารย์สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

#### บทคัดย่อ

งานวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาซัพพลายเชนการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์ บริษัท ABC จำกัด ประเทศเมียนมาร์ เมืองย่างกุ้ง และได้แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์ บริษัท ABC จำกัด ประเทศเมียนมาร์ เมืองย่างกุ้ง วิธิดำเนินการวิจัย รวบรวมข้อมูลแบบปฐมภูมิจากการสอบถามและสัมภาษณ์ประธานกรรมการบริษัท ABC จำกัด ประเทศเมียนมาร์ เมืองย่างกุ้ง จำนวน 1 คน โดยใช้หลักการแนวคิดทฤษฎี SWOT Analysis ทฤษฎีซัพพลายเชน และเส้นทางการค้า ในการสอบถามและสัมภาษณ์การวิจัยครั้งนี้ ผลการวิจัยพบว่า บริษัท ABC จำกัด ได้ใช้เส้นทางการค้าเส้นทางสายทะเลเส้นทางเดียวในการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์ ผู้วิจัยจึงได้แนวทางการแก้ไขและปรับปรุงการนำเข้าสินค้าและการกระจายสินค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อประหยัดเวลาและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่ง

**คำสำคัญ:** การนำเข้า/ การเพิ่มประสิทธิภาพ / ซัพพลายเชน / เส้นทางการค้าระหว่างประเทศ

#### Abstract

The objective of this research is to study the China-Myanmar import supply chain, ABC Company Limited, Myanmar. Yangon city and in order to obtain guidelines for increasing the efficiency of imports between China and Myanmar, ABC Company Limited, Myanmar Yangon city research method Collected primary data from questionnaires and interviews with the Chairman of ABC Company Limited, Myanmar. Yangon City, 1 person using the principles of SWOT Analysis and Supply Chain Theory and trade routes in the questionnaire and interview of this research. The results showed that ABC Co., Ltd. used the only sea route trade route to import goods between China and Myanmar. Therefore, the researcher has a guideline to correct and improve the import and distribution of goods to be more efficient. To save time and reduce the cost of transportation costs.

**Keywords:** Import / Optimization / Supply chain / International trade routes

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

นับตั้งแต่ปี 1988 มีหลายปัจจัยที่ช่วยให้ความสัมพันธ์ระหว่างจีนกับเมียนมาร์แน่นแฟ้นขึ้นตามลำดับ นอกจากนี้ ในช่วงปลายทศวรรษ 1980 ยังเกิดการลุกฮือของประชาชนครั้งใหญ่ขึ้น และกระทบระเบียบทางการเมืองและเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ เมื่อรวมความผันผวนของเศรษฐกิจโลกเข้าไปด้วยแล้ว ทั้งจีนกับเมียนมาร์จึงถูกบังคับกลายเป็นให้ดำเนินนโยบายเศรษฐกิจที่เสรีมากขึ้น เป็นมิตรกับนักลงทุนต่างชาติเพิ่มขึ้น และหลายข้อจำกัดทางการค้าอื่นๆ ไปพร้อมๆกัน ในปลายทศวรรษ 1980 การค้าระหว่างจีนกับเมียนมาร์มีมูลค่าราว 313 ล้านดอลลาร์สหรัฐ แต่ผ่านไปเพียง 6 ปี การค้าระหว่างสองชาติเพิ่มขึ้นหลายเท่าตัว ไปแตะ 767 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 1995 และ 3,684 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2009-2010 ในบรรดาการค้าการลงทุนของทั้งสองชาติ กรม



ส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ (2563) การค้าชายแดนเป็นประเด็นที่ทั้งสองชาติให้ความสำคัญมาโดยตลอดตั้งแต่ก่อนเมียนมาร์เริ่มเปิดเสรีการค้าหลายปี ด้วยชนชั้นนำเมียนมาร์เห็นว่าจะได้ประโยชน์จากการค้ากับเมืองการค้าชายแดนจีนในมณฑลยูนนานมากกว่า การค้าระหว่างจีนกับเมียนมาร์นับตั้งแต่ปี 1970 เมื่อเมียนมาร์ลงนามในข้อตกลงทางการค้าระหว่างกับจีน จึงเป็นการค้ากับยูนนานเป็นหลัก มีเมือง 4 แห่งในเมียนมาร์ที่เป็นแหล่งรับ-ส่งสินค้ากับจีน ได้แก่ มูเซ ในรัฐฉาน , เมืองไลซา , ลายเจ และชินฉ่วยฮอ ในรัฐกะฉิ่น มูเซกับเมืองรุษลี่ เป็นเมืองการค้าชายแดน (ทั้งสินค้าที่ผิดและไม่ผิดกฎหมาย) สร้างรายได้เป็นกอบเป็นกำให้เมียนมาร์ และมีมูลค่าครึ่งหนึ่งของการค้าระหว่างจีนกับเมียนมาร์ทั้งหมด เมียนมาร์เป็นคู่ค้าที่ใหญ่ที่สุดกับยูนนาน สินค้าที่จีนซื้อจากเมียนมาร์คือสินค้าทางการเกษตร (โดยเฉพาะถั่วหลากหลายชนิด) กุ้ง ปลา และอัญมณี ด้านจีนก็ส่งออกเครื่องใช้ราคาถูกป้อนตลาดเมียนมาร์ โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้า

บริษัท ABC จำกัด ได้มีการนำเข้าสินค้าประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยบริษัท ABC จำกัด ได้ตั้งอยู่ที่ประเทศเมียนมาร์ เมืองย่างกุ้ง มีการนำเข้าเครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2563 ประมาณ 36,000 ลัง/ปี คิดเป็นเงิน \$250,000/ปี โดยประมาณ และมีการวางแผนการเพิ่มสินค้านำเข้าในปี 2564-2565 5% จากปี 2563

ดังนั้นผู้วิจัยจึงเล็งเห็นถึงความสำคัญของการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์ เนื่องจากซัพพลายเชน เป็นกิจกรรมกระบวนการไหลของวัตถุดิบและสินค้าไปจนถึงผู้บริโภคคนสุดท้าย หรือเรียกว่า การไหลของสินค้าจากต้นน้ำไปยังปลายน้ำ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและมีคุณภาพตามที่ลูกค้าคาดหวัง ผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาซัพพลายเชน ของการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์ ของ บริษัท ABC จำกัด เพื่อเป็นกรณีศึกษาให้เห็นถึงโครงสร้างความสัมพันธ์ในระบบซัพพลายเชน ที่ถูกต้องอย่างแท้จริง

#### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

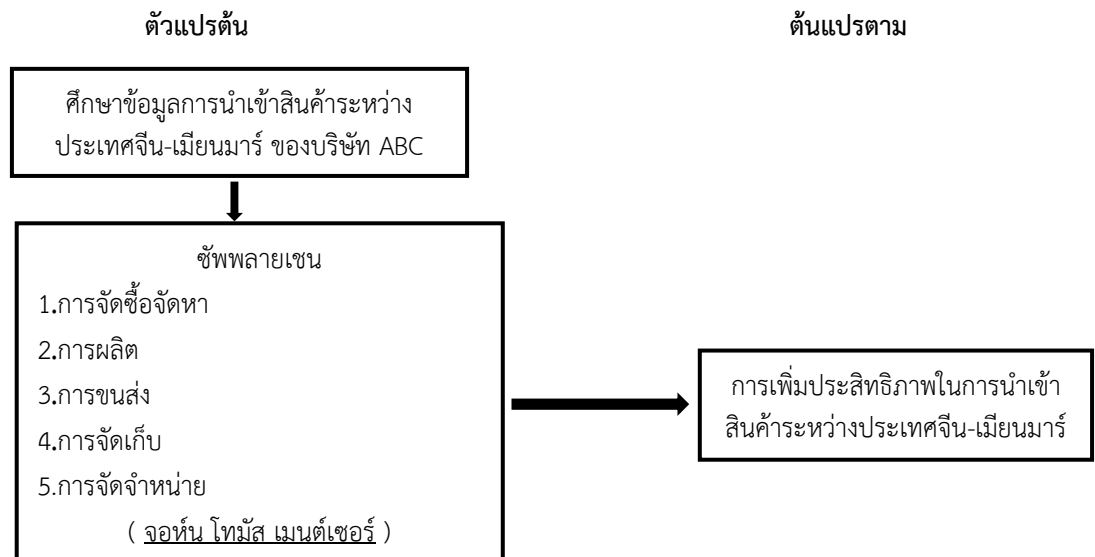
1. เพื่อศึกษาซัพพลายเชนการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน - เมียนมาร์ บริษัท ABC จำกัด ประเทศเมียนมาร์ เมืองย่างกุ้ง
2. เพื่อได้แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์ บริษัท ABC จำกัด ประเทศเมียนมาร์ เมืองย่างกุ้ง

#### ขอบเขตการวิจัย

1. ด้านประชากร  
ประธานกรรมการบริษัท ABC จำกัด ประเทศเมียนมาร์ เมืองย่างกุ้ง
2. ด้านพื้นที่  
บริษัท ABC จำกัด ตั้งอยู่ที่ ประเทศเมียนมาร์ เมืองย่างกุ้ง
3. ด้านเครื่องมือ/แบบเก็บข้อมูล  
แบบสัมภาษณ์เชิงคุณภาพ ทฤษฎีซัพพลายเชน



### กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการดำเนินงานวิจัย

### วิธีดำเนินการวิจัย

การศึกษาครั้งนี้เป็นศึกษาเรื่องแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์ กรณีศึกษาบริษัท ABC จำกัด ประเทศเมียนมาร์ เมืองย่างกุ้ง โดยใช้วิจัยแบบการวิจัยเชิงคุณภาพ โดยการสัมภาษณ์จากประธานกรรมการบริษัท ABC จำกัด เพื่อเป็นข้อมูลไปใช้ในการปรับปรุงและวางแผนของการเพิ่มประสิทธิภาพในการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์ ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่างๆดังนี้

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประธานกรรมการบริษัท ABC จำกัด ประเทศเมียนมาร์ เมืองย่างกุ้ง จำนวน 1 คน

#### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ผู้วิจัยได้ทำแบบสัมภาษณ์เชิงคุณภาพ จากแนวคิดทฤษฎี Swot Analysis และแนวคิดทฤษฎี

ซัพพลายเชน

#### วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

1.ข้อมูลปฐมภูมิ ข้อมูลจากการสอบถามและการสัมภาษณ์เชิงคุณภาพ สัมภาษณ์ประธานกรรมการบริษัท ABC จำกัด

2.ข้อมูลทุติยภูมิ เป็นข้อมูลที่ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูลจากบทความ งานวิจัย ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาการเพิ่มประสิทธิภาพในการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์

#### การวิเคราะห์ข้อมูล

ข้อมูลที่ได้จากการเก็บรวบรวมเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์บุคลากรภายในของบริษัท ABC จำกัด 1 คนได้แก่

1.ประธานกรรมการบริษัท ABC จำกัด จำนวน 1คน

บริษัท ABC จำกัด เมืองย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์ เพื่อนำมาวิเคราะห์ข้อมูลให้ได้ข้อมูลที่เป็นความจริงและได้ข้อมูลมาทำการศึกษาระบบการต่างๆ ของการเพิ่มประสิทธิภาพการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์ จึงนำข้อมูลมาแก้ไขและพัฒนาระบบการนำเข้าสินค้าให้เกิดประสิทธิภาพ แล้วนำผลสรุปของข้อมูล

### สรุปผลการวิจัย

ผลการศึกษาเรื่องแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์ กรณีศึกษา บริษัท ABC จำกัด ประเทศเมียนมาร์ เมืองย่างกุ้ง สรุปผลตามวัตถุประสงค์ได้ดังนี้



1. เพื่อศึกษาซัพพลายเชนการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์ บริษัท ABC จำกัด ประเทศเมียนมาร์ เมืองย่างกุ้ง

1.1 การจัดซื้อจัดหา การสั่งผลิตสินค้าของทางบริษัท จะมีทำการข้อตกลงในการสั่งผลิตสินค้ากับทางโรงงานผลิตก่อนเสมอ ต้องมีการเรียบเรียงเขียนเงื่อนไขการแลกเปลี่ยนข้อเสนอตามจุดประสงค์ความต้องการทั้ง 2 ฝ่าย ทั้งโรงงานผลิตและทางบริษัทเพื่อให้เกิดความสบายใจก่อนทำการตัดสินใจยื่นซึ่งกันและกัน

1.2 การผลิต ก่อนที่บริษัทจะมีการสั่งผลิตกระแสไฟฟ้าที่ทางบริษัทจะวางแผนจากยอดขายในแต่ละเดือน โดยการพยากรณ์จากยอดขายที่ผ่านมา และดูยอดสั่งซื้อจากลูกค้า ย้อนหลังประมาณ 2-3 เดือน และคาดการณ์ในเดือนถัดไป จึงจะสั่งผลิตสินค้า

1.3 การขนส่ง หลังจากการเช็คสินค้าจากใบ Packing list ทางอีเมลจากโรงงานที่สั่งผลิตส่งมาให้แล้วนั้น ทางโรงงานผลิตจะมีการจองตู้คอนเทนเนอร์ ถ้าไม่มีปัญหาในการจองตู้คอนเทนเนอร์นั้น สินค้าจะทำการส่งมาทันที แต่ในกรณีที่ไม่สามารถจองตู้คอนเทนเนอร์ได้สินค้าที่ผลิตเสร็จแล้วนั้นจะต้องทำการฝากสินค้าไว้กับทางโรงงานผลิต และเมื่อจองตู้คอนเทนเนอร์ได้สินค้าจึงจะมึนนำส่งให้กับทางบริษัท ทางบริษัทเลือกการขนส่งทางทะเลและใช้ข้อตกลงในการขนส่ง แบบCIF

1.4 การจัดเก็บ บริษัทมีการจัดเก็บสินค้าเป็นโซน โดยการแบ่งตามรุ่นของสินค้า และวันที่นำเข้าของสินค้า แผนผังของคลังสินค้าในบริษัทจะมีการจัดเรียงตามขนาดของไซส์ของบรรจุภัณฑ์ และ จัดเรียงตามน้ำหนักจากมาก-น้อย

1.5 การจัดจำหน่าย บริษัทมีวิธีการกระจายสินค้าโดยใช้ยานพาหนะของทางบริษัทในการกระจายสินค้าให้กับลูกค้าและตัวแทนในแต่ละภูมิภาคของประเทศเมียนมาร์

2. เพื่อได้แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์ บริษัท ABC จำกัด ประเทศเมียนมาร์ เมืองย่างกุ้ง

2.1 วิเคราะห์เส้นทางการค้าใหม่โดยใช้การขนส่งทางบก ใช้เส้นทาง R3A และเส้นทางจากเมืองรุ่ยลี่ ประเทศจีน มายังเมืองมูเซ ประเทศเมียนมาร์ ซึ่งมาค่าใช้จ่ายที่ถูกกว่าเส้นทางการค้าสายทะเลที่บริษัท ABC จำกัด ได้เลือกใช้

2.2 เพิ่มเส้นทางการกระจายสินค้าของบริษัท ABC จำกัด โดยใช้เส้นทางการขนส่งทางบก เข้าสู่ประเทศอินเดีย ประเทศลาว ประเทศกัมพูชา ประเทศเวียดนาม เพื่อเพิ่มช่องทางการขายให้กับบริษัท ABC จำกัด

### อภิปรายผลการวิจัย

จากการวิจัยเรื่อง แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์ กรณีศึกษา บริษัท ABC จำกัด ประเทศเมียนมาร์ เมืองย่างกุ้ง โดยนำหลักการแนวคิดซัพพลายเชน มุ่งศึกษาแนวทางการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์ ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาซัพพลายเชนและเพิ่มประสิทธิภาพในการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์ กรณีศึกษา บริษัท ABC จำกัด ประเทศเมียนมาร์ เมืองย่างกุ้ง จากการสัมภาษณ์ประธานกรรมการบริษัท ในภาพรวมพบว่า การนำเข้าสินค้าของบริษัท ABC จำกัดในปัจจุบัน มีผลกระทบด้านการส่งสินค้าระหว่างประเทศ และผลกระทบด้านการนำเข้าสินค้า เนื่องจากประเทศเมียนมาร์มีโรคระบาดโควิด-19 ที่มากเกินการควบคุมของรัฐบาล และมีการปิดประเทศเนื่องจากเกิดรัฐประหารขึ้น ทำให้บริษัท ABC จำกัด ไม่สามารถนำเข้าสินค้ามาขายในประเทศ ผู้วิจัยจึงได้เสนอแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์ ให้กับทางบริษัท ABC จำกัด โดยเพิ่มเส้นทางการนำเข้าสินค้าทางบกและการกระจายสินค้าเข้าสู่ประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งสอดคล้องกับบทความวิจัยของ สิริมา สิริยาภิวัฒน์ (2558) ซึ่งได้ศึกษาเกี่ยวกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการโซ่อุปทานของบริษัทนำเข้าปลีกปรุงแต่ง ด้วยวัตถุประสงค์ของการศึกษานี้ เพื่อศึกษาวิจัยข้อมูลในกระบวนการดำเนินงานในโซ่อุปทาน และปัญหาของบริษัท และนำผลการศึกษามาสังเคราะห์ และพัฒนากระบวนการโซ่อุปทาน และสอดคล้องกับวิจัยของ คมสวัสดิ์ คงดี (2561) ได้ศึกษาเกี่ยวกับเส้นทางการขนส่งระหว่างจังหวัดเชียงรายและนครคุนหมิง มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระยะเวลาและต้นทุน ในการนำเข้าสินค้าระหว่างคุนหมิง-เชียงราย และนำมาวิเคราะห์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและการจัดการต้นทุนให้ต่ำที่สุด ในการนำเข้าสินค้าจากคุนหมิง-เชียงราย



### ข้อเสนอแนะ

#### ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

การศึกษาวิจัยนี้เป็นการศึกษาเส้นทางการค้าการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-เมียนมาร์ ของบริษัท ABC จำกัด ประเทศเมียนมาร์ เมืองย่างกุ้ง เป็นแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศ ในด้าน 1.การจัดซื้อจัดหา 2.การผลิต 3.การขนส่ง 4.การจัดเก็บ 5.การจัดจำหน่าย เพื่อสร้างผลตอบแทนทางการตลาดที่เพิ่มขึ้นและลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ให้กับสถานประกอบ

#### ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

ควรศึกษาด้านทุนด้านพิธีการศุลกากรในการนำเข้าและส่งออกระหว่างประเทศไทย จีน เมียนมาร์ เพื่อเป็นข้อมูลในการเปรียบเทียบต้นทุนการนำเข้าและส่งออกสินค้า รวมถึงระยะเวลาการดำเนินพิธีการศุลกากรแต่ละประเทศ

### เอกสารอ้างอิง

- กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ. (2563). เส้นทางการค้า R3A : ไทย - ลาว - จีน ทางสายไหม สู่การนำเข้า-ส่งออกสินค้าเกษตร และการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน. [Online]. Available: <https://www.tradelogistics.go.th/th/article>. [2564, พฤษภาคม 18].
- คมสวัสดิ์ คงดี. (2561). เส้นทางการขนส่งระหว่างจังหวัดเชียงรายและนครคุนหมิง. วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน มหาวิทยาลัยบูรพา.
- สิริมา สิริยาภีวัฒน์. (2558). การศึกษาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการโซ่อุปทานของบริษัทนำเข้ากลิ่นปรุงแต่ง. มหาวิทยาลัยกรุงเทพ. [Online]. Available: <http://dspace.bu.ac.th/handle/123456789/1207>. [2564, พฤษภาคม 19].

