



การเพิ่มประสิทธิภาพสินค้าคงคลัง ผลิตภัณฑ์กล้วยอบน้ำผึ้ง กรณีศึกษา วิสาหกิจชุมชนกลุ่ม
แปรรูปสมุนไพรพื้นบ้าน ตำบลแม่ระมาด อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก

An Inventory Management Optimization Honey Roasted Banana Products
: A Case Study of the Local Herbal Processing Community Enterprise Group at
Mae Ramat Sub-district, Mae Ramat District, Tak Province

น้ำฝน สละโกศา*

Namfon Salagosa

Received : May 6, 2021

Revised : July 22, 2021

Accepted : August 23, 2021

บทคัดย่อ

งานวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลังผลิตภัณฑ์กล้วยอบน้ำผึ้งกรณีศึกษา วิสาหกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปสมุนไพรพื้นบ้าน ตำบลแม่ระมาด อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก วิธีการดำเนินงาน วิจัย คือ การพัฒนากระบวนการบริหารสินค้าคงคลัง ผลิตภัณฑ์กล้วยอบน้ำผึ้งคำห้ำ กรณีศึกษา วิสาหกิจชุมชน กลุ่มแปรรูปสมุนไพรพื้นบ้าน ตำบลแม่ระมาด อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก โดยการวิเคราะห์ปริมาณการผลิตที่ ประหยัด (EOQ) และจุดผลิตใหม่ (ROP) ผลการวิจัยพบว่า 1) วัตถุดิบประเภทกล้วยดิบ ควรมีการสั่งซื้อเมื่อมี คงเหลือ 158 กิโลกรัม และการสั่งซื้อครั้งละ 34 กิโลกรัม ทุกๆ 2 วัน 2) วัตถุดิบประเภทเกลือ ควรมีการสั่งซื้อ เมื่อคงเหลือ 1 ถุง และการสั่งซื้อครั้งละ 1 ถุง ทุกๆ 122 วัน 3) วัตถุดิบประเภทน้ำผึ้ง ควรมีการสั่งซื้อเมื่อ คงเหลือ 1 ขวด และการสั่งซื้อครั้งละ 1 ขวด ทุกๆ 21 วัน 4) วัตถุดิบประเภทถ่าน พบว่า ควรมีการสั่งซื้อเมื่อ คงเหลือ 1 กระสอบและการสั่งซื้อครั้งละ 3 กระสอบ ทุกๆ 7 วัน 5) วัตถุดิบประเภทกล่องบรรจุภัณฑ์ ควรมีการ สั่งซื้อเมื่อคงเหลือ 675 กล่อง และการสั่งซื้อครั้งละ 17 กล่อง ทุกๆ 22 วัน 6) วัตถุดิบประเภทฟอยล์ ควรมีการ สั่งซื้อเมื่อคงเหลือ 2 มัด และการสั่งซื้อครั้งละ 6 มัด ทุกๆ 61 วัน และ 7) ผลิตภัณฑ์กล้วยอบน้ำผึ้งคำห้ำ ควรทำการผลิตเมื่อคงเหลือ 68 กล่อง และทำการผลิตครั้งละ 53 กล่อง ทุกๆ 3 วัน ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพ ในการดำเนินการจัดการวัตถุดิบในการผลิตกล้วยอบน้ำผึ้งให้มีความเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าไม่ผลิต กล้วยอบน้ำผึ้งมากเกินไป ซึ่งเป็นเหตุทำให้กล้วยอบน้ำผึ้งเหลือค้างสต็อกและยังเป็นการตอบสนองความ ต้องการของลูกค้าได้อย่างเพียงพอ

คำสำคัญ : เพิ่มประสิทธิภาพ / สินค้าคงคลัง / กล้วยอบน้ำผึ้ง / จุดสั่งซื้อที่ประหยัด / จุดสั่งซื้อใหม่

*อาจารย์ประจำโปรแกรมการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด

Lecturer of Logistics Management Program Kamphaeng Phet Rajabhat University, Mae Sot

ABSTRACT

Objective of this research is to increase the efficiency of inventory management of honey roasted banana. A case study. A community enterprise, local herb processing group, Mae Ramat Sub-district, Mae Ramat District, Tak Province. The method for conducting research is to develop inventory management processes. Honey-Roasted Banana Product, Kham La, a case study of community enterprise, local herb processing group, Mae Ramat sub-district, Mae Ramat district, Tak province by analyzing economic order quantity (EOQ) and reorder point (ROP). 1) Raw banana raw materials should be ordered when the remaining 158 kilograms and the order is 34 kilograms every 2 days. 2) Salt raw materials should be ordered with 1 bag remaining and the order is 1 time. Bags every 122 days. 3) Honey raw materials should be ordered when remaining 1 bottle and ordering 1 bottle every 21 days. 4) Charcoal raw materials found that the order should be placed when remaining 1 sack and ordering. Buy 3 sacks at a time every 7 days. 5) Raw materials Packaging box There should be an order of 675 boxes and 17 boxes per order every 22 days. 6) Foil raw materials should be ordered when remaining 2 bundle and 6 bundle orders every 61 days and 7) Roasted Banana Products with Honey Kham La Should be produced when the remaining 68 boxes and produce 53 boxes each time every 3 days. This is to increase efficiency in the management of raw materials in the production of honey roasted banana to be sufficient to meet the needs of customers and not to produce too many honey roasted banana. This is why the honey roasted banana remain in stock and are sufficient to meet the needs of customers.

Keywords : Optimization / Inventory / Honey Roasted Banana / Economic Order Quantity (EOQ) / Reorder Point (ROP)

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

สินค้าคงคลังหรือสินค้าคงเหลือถือได้ว่าเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับธุรกิจการผลิตและธุรกิจซื้อขายไปเป็นอย่างมาก เพื่อให้ธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นในการผลิตสินค้าที่ไม่ขาดตอน โดยจำเป็นที่จะต้องมีการบริหารปริมาณของสินค้าคงคลังให้เหมาะสม กิจกรรมที่มีสต็อกจำนวนมากก็เป็นปัญหาทั้งสถานที่เก็บและยังเป็นปัญหาที่ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนจำนวนมาก การบริหารสินค้าคงคลังให้เหมาะสมจึงเป็นสิ่งที่ธุรกิจต้องบริหารจัดการให้ดี เพื่อให้มีสินค้าเตรียมขายให้เพียงพอและมีต้นทุนการเงินการถือครองสินค้าที่ต่ำไปด้วย (Department of Industrial Promotion, 2020) นอกจากนี้ถ้าสิ่งที่ขาดแคลนเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในกระบวนการผลิตก็จะส่งผลต่อภาพลักษณ์ของธุรกิจในอนาคตได้ (Leelathanapipat & Chantuk, 2018)

อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก มีปริมาณกล้วยน้ำว้าที่เหลือจากการรับประทานจำนวนมาก ทำให้หลังจากที่วางเว้นจากการทำนา ทำไร่ มีการรวมกลุ่มกันเพื่อผลิตและแปรรูปกล้วย ซึ่งมีชื่อเสียงและเป็นที่ยู่งักกันดีในอำเภอแม่ระมาดและอำเภอใกล้เคียง โดยเอกลักษณ์ของกล้วยอบน้ำผึ้งแม่ระมาด คือ เป็นกล้วยอบน้ำผึ้งสูตรโบราณอบด้วยเตาด่าน ซึ่งเป็นสูตรดั้งเดิมและมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในอำเภอแม่ระมาดและอำเภอใกล้เคียง ในปัจจุบันทางกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปสมุนไพรพื้นบ้าน ตำบลแม่ระมาด อำเภอแม่ระมาด ยังพบปัญหาในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่มีมากเกินไปเนื่องจากปริมาณวัตถุดิบ เช่น กล้วยที่ถือเป็นวัตถุดิบหลักมีจำนวน

ที่มากขึ้นทำให้ต้องมีการเพิ่มกำลังในการผลิตจึงส่งผลทำให้ปริมาณของสินค้าสำเร็จรูปมีจำนวนที่มากขึ้นตามไปด้วยและอายุของสินค้าสำเร็จรูปนั้นมีอายุเพียง 3 เดือน

จากปัญหาดังกล่าวจึงทำให้ผู้วิจัยหาวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพสินค้าคงคลัง ผลิตภัณฑ์ถ้วยอบน้ำผึ้ง กรณีศึกษา วิสาหกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปสมุนไพรพื้นบ้าน ตำบลแม่ระมาด อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก โดยนำการคำนวณหาปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัด (EOQ) จุดสั่งซื้อใหม่ (ROP) มาวิเคราะห์การเพิ่มประสิทธิภาพสินค้าคงคลัง

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินค้าคงคลัง ผลิตภัณฑ์ถ้วยอบน้ำผึ้ง กรณีศึกษา วิสาหกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปสมุนไพรพื้นบ้าน ตำบลแม่ระมาด อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก

วิธีดำเนินการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้เป็นวิจัยเชิงคุณภาพ โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์แบบเจาะลึก จากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดการสินค้าคงคลังกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปสมุนไพรพื้นบ้าน ซึ่งมีวิธีการดำเนินงานวิจัยดังนี้

ผู้ให้ข้อมูลในงานวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปสมุนไพรพื้นบ้านจำนวน 3 คน คือ ประธานกลุ่ม รองประธานกลุ่ม และเลขานุการกลุ่ม

ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาข้อมูลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องและทฤษฎีที่เกี่ยวกับการสั่งซื้อที่ประหยัด (EOQ) ทฤษฎีจุดสั่งซื้อใหม่ (ROP) สินค้าคงคลังและทฤษฎีการบริหารสินค้าคงคลัง

ขั้นตอนที่ 2 สร้างแบบสัมภาษณ์แบบสัมภาษณ์แบบเจาะลึก โดยใช้หลักทฤษฎีการสั่งซื้อที่ประหยัด (EOQ) และทฤษฎีจุดสั่งซื้อใหม่ (ROP) เพื่อพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินค้าคงคลังให้กับวิสาหกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปสมุนไพรพื้นบ้าน ตำบลแม่ระมาด อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก โดยในการเก็บข้อมูลครั้งนี้ใช้ข้อมูลระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม

ซึ่งแบบสัมภาษณ์มีการตรวจสอบคุณภาพของแบบสัมภาษณ์โดยการให้ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เชี่ยวชาญทางด้าน การวิจัย การบัญชีและการบริหารจัดการธุรกิจ เพื่อตรวจสอบข้อคำถามให้ครอบคลุมประเด็นในการประเมินและมีความเหมาะสมในการนำไปเก็บข้อมูล

ขั้นตอนที่ 3 การวิเคราะห์ข้อมูลตามกรอบแนวคิดทฤษฎีปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัด (EOQ) โดยใช้สูตร

$$\text{ขนาดการผลิตที่ประหยัด EOQ} = \sqrt{\frac{2CoD}{Cc}}$$

$$\text{จำนวนการสั่งซื้อต่อครั้ง} = \frac{D}{Q}$$

$$\text{รอบเวลาในการสั่งซื้อสินค้า} = \frac{\text{จำนวนวันที่ทำงาน/ปี}}{\text{จำนวนครั้งของการสั่งซื้อสินค้า/ปี}}$$

โดย	EOQ หรือ Q	= ขนาดการผลิตต่อครั้งที่ประหยัด
	D	= อุปสงค์หรือความต้องการสินค้าต่อปี(หน่วย)
	Co	= ต้นทุนการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตต่อครั้ง(บาท)
	Cc	= ต้นทุนการเก็บรักษาต่อปี(บาท)

และทฤษฎีจุดสั่งซื้อใหม่ (ROP) โดยหาได้จากสูตร

$$\text{จุดสั่งซื้อใหม่ ROP} = \frac{\text{อัตราการใช้เฉลี่ย/ปี}}{365} \times \text{LT}$$

โดยที่ LT คือ รอบเวลาของการสั่งซื้อ

เพื่อเสนอแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินค้าคงคลังของวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป โดยมีการวิเคราะห์ข้อมูลจากสินค้าคงคลังจำนวน 7 ประเภท ได้แก่ 1) วัตถุดิบประเภทกล้วยดิบ 2) วัตถุดิบประเภทเกลือ 3) วัตถุดิบประเภทน้ำผึ้ง 4) วัตถุดิบประเภทถ่าน 5) วัตถุดิบประเภทกล่องบรรจุภัณฑ์ 6) วัตถุดิบประเภทพอยล์ และ 7) ผลิตภัณฑ์กล้วยอบน้ำผึ้งค้ำห้ำ จากการสัมภาษณ์สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปสมุนไพรพื้นบ้าน จำนวน 3 คน คือ ประธานกลุ่ม รองประธานกลุ่ม และเลขานุการกลุ่ม

ขั้นตอนที่ 4 นำเสนอรูปแบบในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินค้าคงคลังของวิสาหกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปสมุนไพรพื้นบ้านกล้วยอบน้ำผึ้งค้ำห้ำ ตำบลแม่ระมาด อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก ของสินค้าคงคลังทั้ง 7 ประเภท ในลักษณะการแสดงให้เห็นถึงจำนวนในการสั่งซื้อแต่ละครั้งและช่วงเวลาในการสั่งซื้อที่มีความเหมาะสม

สรุปผลการวิจัย

จากการวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยจึงได้เสนอแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินค้าคงคลังผลิตภัณฑ์กล้วยอบน้ำผึ้ง กรณีศึกษา วิสาหกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปสมุนไพรพื้นบ้าน ตำบลแม่ระมาด อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก โดยใช้วิธีการวิเคราะห์จากทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการสั่งซื้อที่ประหยัด (EOQ) ทฤษฎีจุดสั่งซื้อใหม่ (ROP) ซึ่งสามารถแยกตามประเภทของการวิเคราะห์ที่ได้ 3 ประเภท ซึ่งมีรายละเอียดแต่ละประเภทดังนี้

ตารางที่ 1 ประเภทสินค้าคงคลังวัตถุดิบเพื่อการผลิต

ประเภทสินค้า	ปริมาณการสั่งซื้อต่อครั้ง (EOQ)	จุดสั่งซื้อใหม่ (ROP)	รอบเวลาในการสั่งซื้อสินค้าใหม่ (วัน)
กล้วยดิบ	34 กิโลกรัม	158 กิโลกรัม	ทุกๆ 2 วัน
เกลือ	1 ถุง	1 ถุง	ทุกๆ 122 วัน
น้ำผึ้ง	1 ขวด	1 ขวด	ทุกๆ 21 วัน

จากตารางที่ 1 สรุปได้ว่า

1. วัตถุดิบประเภทกล้วยดิบ ควรมีการสั่งซื้อกล้วยดิบเมื่อมีกล้วยดิบคงเหลือ 158 กิโลกรัม และการสั่งซื้อครั้งต่อไปควรสั่งซื้อครั้งละ 34 กิโลกรัม ทุกๆ 2 วัน
2. วัตถุดิบประเภทเกลือ ควรมีการสั่งซื้อเกลือเมื่อเกลือคงเหลือ 1 ถุง และการสั่งซื้อครั้งต่อไปควรสั่งซื้อครั้งละ 1 ถุง ทุกๆ 122 วัน
3. วัตถุดิบประเภทน้ำผึ้ง ควรมีการสั่งซื้อน้ำผึ้งเมื่อน้ำผึ้งคงเหลือ 1 ขวด และการสั่งซื้อครั้งต่อไปควรสั่งซื้อครั้งละ 1 ขวด ทุกๆ 21 วัน

ตารางที่ 2 ประเภทสินค้าคงคลังอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต

ประเภทสินค้า	ปริมาณการสั่งซื้อต่อครั้ง (EOQ)	จุดสั่งซื้อใหม่ (ROP)	รอบเวลาในการสั่งซื้อสินค้าใหม่ (วัน)
ถ่าน	3 กระสอบ	1 กระสอบ	ทุกๆ 7 วัน
กล่องบรรจุภัณฑ์	17 กล่อง	675 กล่อง	ทุกๆ 22 วัน
พอยล์	6 มัด	2 มัด	ทุกๆ 61 วัน

จากตารางที่ 2 สรุปได้ว่า

1. วัตถุประสงค์ประเภท ถ่าน พบว่า ควรมีการสั่งซื้อถ่านเมื่อถ่านคงเหลือ 1 กระสอบ และการสั่งซื้อครั้งต่อไปควรสั่งซื้อครั้งละ 3 กระสอบ ทุกๆ 7 วัน
2. วัตถุประสงค์ประเภท กล่องบรรจุภัณฑ์ พบว่า ควรมีการสั่งซื้อกล่องบรรจุภัณฑ์เมื่อกล่องบรรจุภัณฑ์คงเหลือ 675 กล่อง และการสั่งซื้อครั้งต่อไปควรสั่งซื้อครั้งละ 17 กล่อง ทุกๆ 22 วัน
3. วัตถุประสงค์ประเภทพอยล์ พบว่า ควรมีการสั่งซื้อพอยล์เมื่อพอยล์คงเหลือ 2 มัด และการสั่งซื้อครั้งต่อไปควรสั่งซื้อครั้งละ 6 มัด ทุกๆ 61 วัน

ตารางที่ 3 จำนวนผลิตภัณฑ์รวม

ประเภทสินค้า	ปริมาณการสั่งซื้อต่อครั้ง (EOQ)	จุดสั่งซื้อใหม่ (ROP)	รอบเวลาในการสั่งซื้อสินค้าใหม่ (วัน)
ผลิตภัณฑ์กล้วยอบน้ำผึ้งคำห้ำ	53 กล่อง	68 กล่อง	ทุก ๆ 3 วัน

จากตารางที่ 3 สรุปได้ว่า

ผลิตภัณฑ์กล้วยอบน้ำผึ้งคำห้ำ พบว่า ควรทำการผลิตกล้วยอบน้ำผึ้ง เมื่อกล้วยอบน้ำผึ้งคงเหลือ 68 กล่อง และทำการผลิตกล้วยอบน้ำผึ้งครั้งต่อไปควรผลิตครั้งละ 53 กล่อง ทุกๆ 3 วัน จากเดิมที่ไม่ได้มีการกำหนดจำนวนการผลิตไว้ จะช่วยให้การผลิตกล้วยอบน้ำผึ้งเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าไม่ผลิตกล้วยอบน้ำผึ้งมากเกินไปซึ่งเป็นเหตุทำให้กล้วยอบน้ำผึ้งเหลือค้างสต็อกและยังเป็นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเพียงพอ

อภิปรายผลการวิจัย

จากการศึกษาพบว่า ปัญหาที่เกิดขึ้นในการบริหารสินค้าคงคลัง ผลิตภัณฑ์กล้วยอบน้ำผึ้งคำห้ำ กรณีศึกษา วิสาหกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปสมุนไพรพื้นบ้าน ตำบลแม่ระมาด อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก เกิดจากการไม่มีการกำหนดจำนวนในการสั่งวัตถุดิบที่เป็นระบบ เมื่อนำทฤษฎีการสั่งซื้อที่ประหยัด (EOQ) และทฤษฎีจุดสั่งซื้อใหม่ (ROP) มาวิเคราะห์ปริมาณการสั่งซื้อและระยะเวลาในการสั่งซื้อที่มีความเหมาะสมเพื่อให้มีการบริหารวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่เพียงพอต่อความต้องการ ซึ่งสอดคล้องกับ Panyorattaroj (2016) ที่ศึกษาวิจัยเรื่องการวิเคราะห์ความสำคัญของการคำนวณหาปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสม กรณีศึกษา บริษัทผลิตอะไหล่และอุปกรณ์ไฟฟ้า พบว่า เมื่อนำรูปแบบการสั่งซื้ออย่างประหยัดมาใช้ในการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง จะทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายรวมทั้งปี ได้ถึง 910,500.69 บาท โดยค่าใช้จ่ายที่ลดลงนั้น เกิดจากค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อต่อครั้งและค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บรักษาลดลง อันเนื่องมาจากปริมาณที่สั่งซื้อมีความเหมาะสมมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทเพิ่ม

สภาพคล่องทางการเงินแก่บริษัท โดยบริษัทสามารถนำเงินส่วนนี้ไปลงทุนหรือใช้จ่ายในกิจกรรมอื่น ๆ เพื่อเพิ่มผลกำไรให้ธุรกิจได้

จากการนำทฤษฎีการสั่งซื้อที่ประหยัด (EOQ) และทฤษฎีจุดสั่งซื้อใหม่ (ROP) มาใช้ในการวิเคราะห์พบว่า เป็นทฤษฎีที่ไม่มีความซับซ้อนและใช้ข้อมูลประกอบไม่มาก ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการนำมาวิเคราะห์จะเป็นการประมาณการหากต้องการความแม่นยำของเครื่องมือจะต้องมีการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวกับต้นทุนการสั่งซื้อและต้นทุนการเก็บรักษาให้มีความใกล้เคียงกับสถานการณ์จริงให้มากที่สุด โดยในงานวิจัยนี้ได้ใช้การประมาณการของแต่ละกิจกรรมมาใช้ เนื่องจาก วิสาหกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปสมุนไพรพื้นบ้าน ๆ มีการใช้ทรัพยากรในแต่ละกิจกรรมรวมกันและไม่สามารถระบุได้ว่าต้นทุนของกิจกรรมใด เช่น การสั่งซื้อวัตถุดิบวิสาหกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปสมุนไพรพื้นบ้านฯ ได้มีการดำเนินการจัดซื้อสินค้าโดยการไปเลือกซื้อวัตถุดิบเองโดยในการไปซื้อแต่ละครั้งจะมีการจัดซื้อวัตถุดิบหลายประเภทมาพร้อมกัน จึงจำเป็นที่จะต้องใช้การประมาณค่าเข้ามาคำนวณต้นทุนในการสั่งซื้อแทน ซึ่งมีความสอดคล้องกับ Rittisang & Kongchan (2017) ที่ว่าแนวคิด EOQ และ ROP มีสูตรการคำนวณที่ง่ายไม่ซับซ้อนและใช้ข้อมูลไม่มากในการคำนวณ ได้แก่ ต้นทุนในการสั่งซื้อ ต้นทุนในการเก็บรักษา และระยะเวลารอคอย แต่มีความยุ่งยากในการประมาณการ ต้นทุนที่ใช้ในการคำนวณให้สะท้อนกิจกรรมการดำเนินงานจริงของธุรกิจและประกอบการบริหารจัดการสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น ในการประมาณการต้นทุนจึงต้องอาศัยความเข้าใจความสัมพันธ์ของทรัพยากรและการดำเนินงานภายในของธุรกิจ

ซึ่งสามารถสรุปได้ว่าในการนำทฤษฎีการสั่งซื้อที่ประหยัด (EOQ) และทฤษฎีจุดสั่งซื้อใหม่ (ROP) มาใช้ควรมีการพิจารณาในเรื่องของต้นทุนแต่ละกิจกรรมอย่างละเอียดเพื่อให้ผลของงการวิเคราะห์มีความใกล้เคียงกับสถานการณ์จริงให้มากที่สุด เพื่อนำไปใช้ในการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1. ควรมีการสร้างแบบฟอร์ม Stock Card ในการบันทึกสินค้าคงคลังแต่ละชนิดเพื่อสามารถให้ควบคุมปริมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ควรมีการวิเคราะห์และประเมินผลในการนำแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินค้าคงคลัง เพื่อลดความผิดพลาดในการบริหารสินค้าคงคลังและบริหารสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการเก็บข้อมูลย้อนหลัง 3 ปี ขึ้นไปเพื่อให้การคำนวณยอดซื้อยอดขายมีความแม่นยำมากขึ้น
2. ควรเก็บรวบรวมข้อมูลต้นทุนของวัตถุดิบทั้งหมดเพื่อให้ทราบถึงต้นทุนการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละชนิดว่ามีต้นทุนที่แตกต่างกันออกไป อาทิเช่น ค่าโทรศัพท์ในการสั่งซื้อวัตถุดิบค่าบำรุงรักษาในการเก็บรักษาวัตถุดิบ
3. ควรมีการส่งเสริมในการพัฒนาระดับมาตรฐานของผลิตภัณฑ์

References

- Department of Industrial Promotion. (2020). **Inventory Management**. [Online]. Available : <https://bsc.dip.go.th/th/category/logistics/fs-InventoryManagement> [2021, January 22].
- Leelathanapipat, J. & Chantuk, T. (2018, January-April). Professional Inventory Management. **Veridian E-Journal, Silpakorn University Humanities, Social Sciences, and Arts**, 11(1), 226-241.
- Panyorattaroj, S. (2016). **Economic Order Quantity Determination for Raw Material: A Case Study of Electrical Spare Parts and Electrical Equipment Product Company**. Nonthaburi : Rajaprak university.
- Rittisang, J. & Kongchan, P. (2017). The Flexibility in Applying the Economic Order Quantity and Reorder Point : A Case Study of a Medium Construction Materials Distribution Business. **KKU Research Journal of Humanities and Social Sciences (Graduate Study)**, 5(1), 92-104.